

中国建材集团开展管理提升活动

工 作 简 报

第 17 期

中国建材集团管理提升
活动领导小组办公室

2012 年 11 月 14 日

内 容 要 目

(中建材集团进出口公司管理提升专期)

【公司工作】

- ！ 中建材集团进出口公司召开人才培养及国际化工作研讨会
- ！ 中建材集团进出口公司召开提升精细化管理水平经验交流会
- ！ 中建材集团进出口公司召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

【降本增效】

- ！ 中建材集团进出口公司沙特北方二线项目注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程
- ！ 中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

【公司工作】

中建材集团进出口公司 召开人才培养及国际化工作研讨会

近期 中建材集团进出口公司（ 中建材进出口
口 ）人才培养及国际化工作研讨会 召开 中国建材
集团 经理 中建材进出口 经理 中 会

中建材进出口 人才培养
一年中 工作业 团 建 人成 方
汇报
汇报 中 才 一年
中 工作 才 才
及 方 提出
出 才 人 方 和 成
专业领 领 人才 成 团 人 有
思想品德 卓越 领导才 宽广 胸怀和 球化 视野
加强学习 勤于思考 不断提 之 中 才人
拔机制 培养方式 考核办法 激励措施 工作进行
部署
会 体与会人员紧密结 管理提升活动 开 围
绕公司人才培养 国际化 方 进行 深 研讨 提
出 体建

中建材集团进出口公司

召开提升精细化管理水平经验交流会

近日 中建材进出口组织召开 提升精细化管理水平经验交流会 公司 经理 会 师吴苏华出席会作重 公司各部（室） 京子公司相关 责人及管理人员约 40 人参加会

会 中建材进出口 三家子公司中建材国际装 有限公司 中建材国际贸易有限公司 中建材集团进出口 公司 代 管理经验 管理思想 管理方法 方 交流 言 与参会人员一起 享 自 管理 精 管理和 建立逻辑 聚集实效 续精益管理 宝贵经验和心得体会

吴苏华 公司 当前严峻经济形势 存 管理问题和薄弱环节进行 剖析 如何 好管理工作 把握和平衡 制度与执行 效率与成本 风险与 精细管理与有效管理 之间 关系 真正提升管理 与参会人员进行交流 同时也 各级管理人员提出 希望通 大家努 公司管理迈 新台阶

中建材集团进出口公司

召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

近日 中建材进出口召开 迪拜物流园和易单网阶段建工作汇报会 中国建材集团 经理 中建材进出口 经理 中 会 作重

中 先 迪拜物流园和易单网 工作人员 筹建 程中付出 艰辛和努 示感谢 出 迪拜物流园和易单网改变 公司 有 业务模式和 架构 满足 公司

未来规模化 增强 公司 市场竞争 这种新
平台 新 模式将不断提升公司 盈利 公司 转
型和升级 有重 意义 中建材国际贸易有限公司 结
公司 战略 进一步 目标 严格抓好人才
伍 建 公司又快又好 出更大 贡献
会 迪拜物流园和易单网 责同志结 自身业务
特点 介绍 各自项目 进 情况 得 阶段性成果
和未来 规

迪拜物流园自项目启动 来 经历 近 1 年半 建造周
期 预 于 2012 年底交付 用 届时 迪拜物流园将成
中资机构 中东地区最大 物流服务平台 中建材进出口
出口贸易开辟新渠道

易单网 作 国内外 家建材直营电子 务网
中建材进出口 贸易公司 新型贸易 服务 转
变 经 一年 实 易单网 立 自 市
场 构建 与物流 相 经营模式 步形成
线 付 线物流 线 资 线 务平台
不 将来 将 出 新 专业 方
流程化 贸易服务

公司领导 中建材国际贸易有限公司领导 子成员 相
关部 责人及员工 50 人参加 本 会

【降本增效】

中建材集团进出口公司沙特北方二线项目

注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程

中建材进出口沙特北方二线 北方一线 增
建 日 3000 水 线 自 2011 年 6 月 2 日开

工 来 建精品工程 思想 项目
建 经验和 项目中实行精细化管理， 化
理 流水施工， 场施工 行
制定科学合理的项目计划： 项目前期深 研 和
同 项目 程 制 有 作性 项目 体
进度 和各级 细 进度 理 资
续工作 开 实
加强项目设计优化管理： 项目建 一 把 变
实 程 项目成 关 北方二线
场地 报 未 情况 参 沙特北方一线 地
报 先进行 节约 时间 与业
会 中 利用一线 有资 工
电 建施工 各 方 二线进行 化 如
5 改 3.5 化 率 90%
利用 二线 部进 一线 有 水 系
场利用一线 建 用 业 节约 资 也
施工工期 降 施工成本 实 目前 项目
节约 筋混凝 约 5000 方 材 700 节省费用 1000
人民币
合理选取分包模式： 结 析 包模式 缺点
根据沙特物 丰富 特点 沙特二线改变 包
方提供 材 模式 择 建工程 包 包工包 方案
一 程度 节约 施工材 采购和物流成本 降本增效
提供 靠 同 障
沙特北方二线成 构筑 精细 资 节约 环境良
好 人文和谐 精品工程

中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

中建材国际贸易有限公司 流程 化 线 降本增效 核心 管理提升工作已经 得有效进 前期重点加强 出口业务成本 化方 工作 银行 资成本 存成本 检验成本进行 析与改进

降低银行融资成本：通 银行账 清理 关闭 常州账 中行美 待核查账 年 前 历史利息进行 核 目前银行账 清理工作已 部完成 同时 与各银行谈判降 结汇 开 业务手续费 工作已 本完成 与 2011 年相比 平均费率 惠约 20%

降低库存成本：国内仓 整 方 结 经营 各口岸 仓 进行 筹布局 已完成 常 无 锡 江阴 靖 宁波 沧州 广州 地 仓 用 化 本实 年度降 20 元仓 成本 目标

降低检验成本：通 检验员临时 提升 检验员工 作饱和度 华东检验组 重点 推进检验员本地化（本地 招 ） 大大降 检验员 月底 旅费用 目前除山东地 区 铝材类 部 品 检验 外地 检验员外 本 实 供应 区 检验员本地化 检验费用比 2011 年大 降

辑：罗彩 卢平 电 ： 88416688-6503 邮箱：glts@cnbm.com.cn

报：国务院国资委 中国建材 会 集团公司领导

送：集团公司各部（室） 集团各有关单